

國立屏東大學

108 年度校務基金

績效報告書

(108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日)



109 年 4 月 27 日本校 108 學年度第 2 學期第 1 次校務基金管理委員會通過

109 年 5 月 25 日本校 108 學年度第 2 學期校務會議通過

壹、績效目標達成情形

本校是臺灣高等教育史上首見傳承與融合高教、技職及師培三大體系的綜合型大學，更是屏東唯一高教機構，以 UGSI(University-Government-Schooling&Society-Industry&International)為主軸，致力結合地方創生、地理特色、人文風情，鍊結學校、政府、社會、產業與國際，實踐大學社會責任(USR)，與企業(企業社會責任：CSR)合作推廣大學企業社會責任(UCSR)，並鼓勵同學一起參與、肩負大學生的社會責任(University Students Social Responsibility, USSR)，強化師生學用合一、思辨擇善的能力，呼應政府新南向政策，讓學生與全球的國際就業市場接軌，積極培育具備多元專業與國際移動能力的人才，型塑本校辦學理念和發展定位，朝向教學、研究、產學與社會責任並重的永續大學 4.0 方向，與聯合國的永續發展目標(Sustainable Development Goals, SDGS)呼應，讓屏東大學成為國境之南、永續教育的「教學與科研融合型大學」。108 年度營運績效如下：

一、成為多元教育人才之培育重鎮：

(一)、各類師資培育：K-12 國教師資培育及進修推廣教育：

1、辦理精進師資素質及特色發展計畫：核心素養導向的師培新紀

元-呼應我國 108 年實施之十二年國教課綱，落實十二年國民基本教育。透過大學、地方國民教育輔導團與小學的夥伴合作，及校內跨學系教師間的專業對話，共同慎思各領域中與核心素養有關的教學內容，發展課程模式，提升師資生實際教學

能力。

2、教師專長增能學分班開設 6 個班別，招收學員人數共 126 名，

提供教師公餘進修管道。開辦幼兒園長專業訓練班，提供具教

師或教保員資格人員在職進修，取得擔任幼兒園長資格，108

學年度招收學員共 38 名。

(二)、強化培訓境外專業人才：拓展境外各式專業培訓量能：

1、修正本校獎勵教師全英語授課要點，針對核定開設全英語授課

之教師，加計授課鐘點時數且不受本校超支鐘點上限規定。至

108 學年度第 1 學期計有 23 門全英語授課課程，開課數量穩健

成長。

2、訂定外國學生論文及專題計畫(含實習)暨選修課程經費補助辦

法，鼓勵各院系所(中心)踴躍接受外國學生來校學習，給予實

質業務經費支持，投注本校外國學生課程學習，108 學年度第

1 學期共補助 11 門課程經費予外國學生所屬系所。

二、培育產業創新與實務應用之人才：

(一)、建構優質創意教學成效品保機制：優質教學平台、教材研發機

制；落實院系所教學目標與核心能力；多元影視翻轉教學機制：

1、每學年定期辦理數位學習平台及創新教學 e 平台使用教育訓

練。持續進行創新教學、翻轉教室教材、遠距數位教材製作，

翻轉教學教材設計補助計畫、遠距課程錄製教材補助計畫，提

供教師製作數位教材之經費及技術支援，完成之數位教材上傳至校內教學平台，提供給各學期修讀開放式課程及遠距課程之學生學習使用。

2、高教深耕計畫師生產學合作方案包含業師協同教學、師生實務研習及師生產業深耕，參與課程數達 26 件，參與教師人數達 35 人，參與學生人次達 1,914 人。持續進行程式設計共同課程、深碗課程、相關創新教學課程、微學分課程等規劃。108 年共申請創新教學課程(或件數)達 143 件，參與教師統計達 92 人，參與學生人次達 4,327 人。

3、辦理跨領域「影音媒體創作應用學分學程」培植影視節目製播種子團隊、精進教材品質，透過課程規劃管理機制，深化學生人文、公民與數位素養及跨領域整合能力，發展想像力融入課程，培養學生具備創新能力，製作共計 4 件相關影音節目。

4、每學期有 40 位以上通識課程專兼任教師參加「期初通識教育課程與教學研究討論會」，安排獲獎通識課程教學績優教師作教學經驗分享，藉由不同領域教師彼此交流討論教學意見。

5、資訊學院推動申請中華工程教育學會(IEET)認證，108 年 2 月公告各學系全數通過，預計於 110 學年度進行下一階段認證訪評作業。管理學院為達 AACSB 認證之課程品質目標，108 學年第一學期開始，已進行學生學習品質(AoL)課程施作，並且協

助各課程教師發展具體衡量指標。

(二)、培育多元專業人才-建立自發性課程品保分流機制，整合跨領域學程、提升學生語文能力及教師專業實務能力：

1、為鼓勵學生培養第二專長修習跨領域課程，開辦各式學分學

程，滿足學分即授予學分證明，日間部學士班學生可申請加註於畢業證書上。各系所為配合學生修習各領域學分學程，開設系專長學分學程，供系上或他系學生修讀，另有整合跨領域學分學程，總計有 622 位學生申請修讀。

2、辦理僑生英文學業輔導計畫(107-2 學期、108-1 學期各 12 週)，

加強學生英文讀寫及文法實作。因應高教深耕計畫，推動課程分流，全校共計 6 個系所執行完課程分流計畫，參與教師統計達 34 人，參與學生人次達 1,015 人。

(三)、提昇研發能量促進產學合作；建置產學合作平台，鼓勵學生創新與教師專業服務，厚植研發能量：

1、本校教師與屏東在地產業合作，共同爭取及執行經濟部「學界

協助中小企業科技關懷跨域整合計畫」共 3 件次，計畫金額達 112 萬 8,000 元。藉由計畫執行，推動本校教師指導學生共同參與，鼓勵學生創新與教師專業服務。

2、推動本校團隊結合產業共同籌組申請科技部「產學技術聯盟計

畫」計 1 案，推動教師以本身研發能量進行產業專業服務。辦

理 108 年度大專學生先導型研究計畫，共計補助 41 案，每案補助 2 萬元，核定總金額共計 84 萬元。

- 3、本校地方創生團隊與高屏地區 13 個在地鄉鎮公所合作，協助屏東縣萬巒鄉、泰武鄉、牡丹鄉、枋寮鄉、高樹鄉、來義鄉、潮州鎮與高雄市甲仙區、六龜區等 9 個鄉鎮區完成地方創生計畫提案申請，其中枋寮鄉、泰武鄉、牡丹鄉、六龜區公所已分別取得國發會分別補助 5,520 萬元、3,550 萬元、900 萬元與 5,045 萬元，總計約 1.5 億元經費補助。

(四)、建構 e 化行政系統提升行政效能；全校 e 化整合與開發，建置智慧校園與行動應用：

- 1、建置電子收費系統，方便學生及其他繳款人，以電子化支付工具完成繳費。辦理電子公文線上簽核系統升級改版教育訓練課程，並依系統使用者身分別予以教學，參訓人數總計 346 人次。
- 2、民生校區主機房建置高效能模組式不斷電系統，結合既有模組式不斷電系統，以雙迴路相互備援機制，提供網路及資訊設備高可靠度供電環境。另建置機房用電狀態及安全偵測，整合至既有環境監控系統，以監控主機房用電狀況。
- 3、本校網路防火牆暨入侵防禦(Firewall/IPS)設備更新為 10G 介面，其處理效能防火牆達 6.3 Gbps 、入侵防禦 3 Gbps，強化

校園資通安全及防護效能。調整防火牆架構，增加 DMZ 區，提升校園網路及重要伺服器安全性。

4、資訊安全管理制度(ISMS) ISO 27001：2013，於 108 年 9 月 19

日經驗證單位 AFNOR(貝爾國際驗證股份有限公司)稽核通過，本校 ISMS 已連續 5 年通過 ISO 27001:2013 驗證。

5、校務行政系統配合資通法實施，進行資安加強(密碼最長有效期

限提醒，要求密碼複雜度，更換密碼不可與前三次密碼重複等)。並進行 WAF 應用程式防火牆管理更新。系統新增或修改功能如：職涯發展與輔導組「證照管理及證照獎勵系統」、「校外實習管理系統」，師培中心「師培學分證明書」，圖書館「圖書館論文上傳審核作業」，人事室「兼任助理差勤系統」，軍訓暨校安中心「車輛違規管理系統」，計網中心行政組之「電腦教室管理系統」等。

6、協助其他單位資訊系統 e 化建置，如國際事務處「僑生及港澳

生招生系統」、「選送赴海外教育見實習徵件平台」、文書組「新版公文系統」升級(108 年 11 月 18 日上線)。「行動屏大 APP」維護與推廣：下載數：Android：4,380 次、iOS：4,060 次，共 8,440 次。

(五)、生涯輔導與培養學生就業職能競爭力；強化學涯、生涯、職涯輔導，落實學生校外實習課程與輔導取得各類專業證照：

- 1、辦理生涯諮商校園宣導活動：共舉辦兩場生涯講座與兩場生涯桌遊小團體，共計 280 人次參加，透過生涯講座與桌遊小團體帶領參與者了解性格、選擇與決策間如何影響生涯方向與目標達成。
- 2、為強化學生資訊技能及配合政府證照制度化，厚植日後職場競爭力，依據現行業界較實用及教育部或本校各系專業認定標準表開辦增進第二專長資訊技能認證課程，以輔導學生有效取得國內外認可資訊證照，分別於 107-2 學期開辦 12 項課程，108-1 學期開辦 15 項課程，課程結束後(108 年 12 月底)，總計 579 人次參加報檢，計 471 人次通過，通過率達 81%。

三、關懷人文發展與促進國際交流：

- (一)、發展人文、教學及學習環境空間；營造永續校園環境、建立友善的校園服務：

- 1、友善硬體空間建構：屏商校區第二學生宿舍興建完成、學生諮商中心入口處互動牆建置等工程。辦理屏大校園危險地圖宣導活動。每學期辦理防止針孔攝影實施計畫，三校區偵測範圍共計 393 處公共區域(包含全校廁所，宿舍及盥洗、更衣空間)。結合新生始業輔導活動推動交通安全、智慧財產權、性別平等、霸凌防制、校園安全、賃居安全等各項安全友善校園宣導。

2、購置中西文圖書 9,561 冊、中西文電子書(含數位論文)3,545

冊、中西文期刊(含大陸及電子期刊)339 種、報紙 18 種、視聽資料 2,153 片(含線上版權影片)、資料庫 44 種，總計購置 15,660 冊/種/片等圖書資源，如 Journal Citation Reports (JCR) 期刊排名資料庫、大家說英語-每日頻道、空中英語主題頻道-樂活英語、結合 CEPS 華藝中文電子期刊資料庫之 EDS 資源探索服務等學習資源。

3、完成民生校區圖書館 7 樓東側閱覽區及屏商校區圖書館 4 樓休閒討論區之空間改造，建置屏商校區圖書館 4 樓多元教室，完成民生校區圖書館 7 樓數位多媒體影音設施改善，屏商校區圖書大樓全家便利商店正式營業。

4、太陽能板建置：民生校區禮堂、體育館及教學科技館

(496.2KW)、屏商校區教學壹、貳館 (497.7KW)、屏師校區游泳池、致善樓、敬業樓及表演廳 (545.58KW)，合計 1539.5KW。

5、規劃教職員工休閒運動課程，室內溫水游泳池暨體適能中心開放服務，強化運動軟硬體相關設施；完成風雨球場興建、室外籃排網球場地、桌球教室、舞蹈教室及活動中心等修繕。

6、提出全方位的體育與休閒的相關課程，規劃闢建全人運動園

區，增加區域居民不同於以往的活動場所，既可提升區域居民

之休閒運動生活品質，也可藉此促進本校與區域居民之友善關係。結合民間力量推廣多元課程，如元極舞、太極拳、推拿整復按摩等課程。

(二)、發展全人教育和公民參與；強化學生服務學習、積極參與社團、推展社會參與、培育學生基本素養，並強化學生健康體能的教育、建置藝文的校園：

- 1、學生社團辦理寒假社會服務計 5 個營隊，參與服務學生人數計 135 人；暑假社會服務計有 2 個營隊，參與服務學生人數計 32 人；暑期國際志工服務計有 3 個營隊，參與服務學生人數計 13 人。
- 2、辦理「大手拉小手-反毒鬥陣來」活動，帶領學生前往慈幼之家、後紅國小、泰武國小、車城國小溫泉分校等高屏地區國小及育幼院，為未來學子營造清新健康安全的學習環境。
- 3、推動品德教育，以專題講座、卡片傳恩情、環保愛地球蔬食闖關、關懷弱勢、希望閱讀成長營等活動，結合社團與系學會等學生組織共同舉辦。加入三好校園實踐學校行列，辦理淨灘、三好宿舍、讀報等系列活動，提倡「做好事、說好話、存好心」，培育學生品德素養。
- 4、每年辦理多項不同種類性質之校際或班際體育競賽，鼓勵校內同學積極組隊報名參與，提倡體育風氣，促進體育交流。整合

鄰近區域高中、國中及國小資源共同發展重點運動。成立基層運動訓練站，永續經營在地體育文化。重視課輔學業成績，強化課業輔導，重視學校運動員學習各課程的基本能力。培育國際體育事務人才，推展國際體育交流，選定競技運動、全民運動、學校體育、運動設施規劃與營運等單一或多元方式進行城市體育交流。

(三)、深耕國際化；創新國際學生招生策略、建構國際化學習情境、提升教師國際視野：

- 1、派員前往越南、馬來西亞、澳門、香港等 4 個國家高等教育展場次，並且配合臺灣教育大學系統邀請前往馬來西亞訪問，至馬來西亞各獨立中學進行招生宣傳說明。
- 2、外生就讀正式學位生人數持續成長，108 學年度第 1 學期僑生共計 128 位(馬來西亞 66 位、澳門 35 位、香港 18 位、印尼 5 位、緬甸 3 位、越南 1 位)、外國學生 24 位(泰國 3 位、新加坡 1 位、馬來西亞 10 位、越南 6 位、奧地利 1 位、聖克里斯多福及尼維斯 1 位、美國 1 位、史瓦帝尼王國 1 位)、大陸學生 19 位。
- 3、本校 108 學年度第 1 學期為大陸姐妹校開設泉州師範學院音樂專班 32 人、泉州師範學院資科專班 36 人，嶺南師範學院特教專班擴大辦理為 2 專班共 91 人，並接受選派學生隨班附讀 67

位，共 226 位大陸研修生在校交流學習。

(四)、促進國際文化交流，提供學生與姊妹校交流機會，推動教師赴姐妹校交流合作與研究：

- 1、辦理教育部新南向計畫-冬日學校暨夏日學校，日本廣島修道大學研習營 12 名師生，泰國技職學校師生 23 人，BRU 大學英語教學研習營 20 人，越南土龍木大學教育研習營 25 人，泰國 RMUTT 桌遊設計研習 22 人，越南廠商工業區管理培訓營 4 人等各類國際交流活動。
- 2、至 108 年底本校已有世界各地姐妹校 136 所、大陸地區姊妹校 70 所，總數已超過 200 所姊妹校；校慶相關活動，邀請 16 所國際姊妹校以及 8 所大陸姐妹校代表來校共襄盛舉。前往泰國、越南、印尼、馬來西亞、大陸訪問本校姊妹校，並接受日本、泰國、越南、大陸姊妹校來訪交流。
- 3、教育部審定通過 108 年度學海計畫件數合計 29 案，較上年度提高 6 案，其中學海飛颺 14 案、學海惜珠 1 案、學海築夢 8 案、學海新南向築夢 6 案。持續辦理「教育部補助師資培育之大學辦理國外教育見習實習及國際史懷哲計畫」。協助 2019TICST 科學與技術國際研討會在本校舉辦，共 8 個國家 150 名參與者註冊參與。

四、教學成果：

(一)、培育專業實務人才：

- 1、培訓具教育背景學生成為學習輔助犬領犬員，目前共培訓 55 名師資。辦理幼兒園園長專業訓練班課程、教師檢定輔導系列專題演講及幼教專班課程。辦理特殊教育研習：溝通訓練的實務經驗-從評估到教學、CRPD、正向行為介入與支持、正向情緒行為介入量表介紹與運用、腦性麻痺休閒運動-Race runner 觀摩與推廣。
- 2、發展 AI/智慧機器人技術推動，以智慧機械、物聯網及人工智慧應用等技術作為應用發展方向，結合 AI、語音識別技術及機器人之研發能量投入產業。辦理 2019 全國創意智能機器人主題競賽，迄今已舉辦四年，為屏東地區指標性之機器人競賽活動。
- 3、積極輔導學生參與專業證照考試如：JCCP 電腦稽核軟體應用師、108 年 AEO 優質企業供應鏈安全專責人員、社群口碑分析能力、大數據行銷管理師、網路與社群行銷管理師等證照考試。

(二)、強化國際移動能力：

- 1、新增補助本校學生前往東南亞知名姊妹校交換學習計畫，向本校校友總會提出贊助請求，獲校友總會捐贈款項予菁英育才計畫，將補助本校學生前往泰國、印尼、馬來西亞、越南等新南

向國家海外學習，並且擬訂本計畫補助管理辦法。

2、辦理提昇英語能力講座，開設實戰多益課程共計 2 班，經分析

參與課程學生多益模擬平均成績有明顯進步，後測平均成績

593.75 分，較前測平均成績 550.42 分，平均進步 43.33 分。

3、每學期規劃 7 場世界文化史課程講座，邀請具豐富外交經驗之

前駐各國外交大使，如前駐史瓦濟蘭王國代表趙麟大使、前駐

法代表邱榮男大使及令狐榮達大使、前駐日代表許世楷大使及

郭明山大使、外交部南部辦事處陳忠處長等人蒞校分享各國文

化內容、認識世界文化的豐富及宗教信仰等相關人文議題。透

過第一線外交專業人士的講解，讓學生深入瞭解世界不同的文

化。

(三)、健全實習就業網絡：

1、辦理職涯輔導與校外實習相關活動計 162 場次，共計 10,545 人

次參加。107 學年度參與校外實習課程學生人數：暑期實習

153 人、上學期實習 54 人、下學期實習 150 人、全學年實習

49 人，合計 406 人。107 學年度行銷產學專班實習學生人數：

上學期實習 162 人、下學期實習 159 人，合計 321 人。辦理

107 學年度學生校外實習課程自我檢核作業以完善校外實習運

作機制。

2、完成本校 107 學年度各系所辦理學生校外實習課程「實習學生

暨實習機構滿意度調查報告」。辦理 108 年學生校外實習行前講習 2 場次共計 189 人參加，邀請屏東縣政府勞動暨青年發展處及勞動部勞工保險局屏東辦事處 2 位講師，針對勞工權益及勞工保險等議題進行演講，參加對象為 108 學年度實習學生及實習輔導老師。

3、辦理「108 年度勞動部結合大專校院辦理就業服務補助計畫案」就業講座系列共 3 場次，參與人數計 144 人。2019「勇往職前」校園徵才博覽會，共有 47 家企業設攤徵才，提供 1904 個就業機會，當日活動吸引近 900 位同學參與，遞送履歷表 258 人次，現場媒合數 198 人。

4、辦理「108 學年度推動大專校院職涯輔導工作實施計畫」職涯 Easy Go—尋找熱忱與能力的交會點系列活動共 15 場次，參與人數計 896 人次。辦理大一新生 UCAN 職業興趣探索，應施測新生人數 1,567 人(含境外生及僑生)，參與職業興趣診斷測驗人數 1,518 人，整體施測比率約 96.87%。

5、辦理勞動部青年就業達人班共 4 場次，參與人數計 167 人。屏東就業中心校園駐點服務共 2 場次，參與人數計 88 人。業師職涯諮詢活動共 4 場次，諮詢人數計 12 人。107 學年應屆畢業生流向調查並完成調查報告。102/104/106 學年度畢業生畢業滿 5/3/1 年流向追蹤調查並完成調查報告。

(四)、增益區域教學資源：

- 1、執行搖滾社會力萌芽型 USR 計畫，申請社會企業與公益創新學分學程學生人數總計 283 名，108 年暑假共 11 批學生分別至各地進行場域探勘與暑期實習。讓生命不同凡「想」萌芽型 USR 計畫，設計提升身心障礙成人生活品質的個別化支持服務計畫 (ISP) 之課程，與屏東縣政府社會處合作開設身心障礙機構成人照顧的教保人員職能導向課程，以培育儲備人才。
- 2、108 學年度增設學士後學位學程-教保員專班，學生人數共 36 名，培養第二專長及提供跨領域學習機會，修畢課程後取得幼兒園教保員資格。與屏東縣政府合作執行 108 年屏東縣身心障礙福利機構教保員初級班計畫，培訓共 40 名合格教保人員。配合教育部辦理樂齡大學，108 學年度共招收 88 名長者參與課程。
- 3、108 學年度現役軍人營區在職專班共招收 62 名新生，招生期間至鳳山陸軍官校、陸軍第四地區支援指揮部(衛光營區)、陸軍三三三旅、空軍第一後勤指揮部、高雄旗山資通三大隊、屏東後備指揮部、海軍陸戰隊新兵訓練中心、高雄軍備局 205 廠(前鎮光中廠區及溪埔光復營區)、空軍第六混合聯隊、左營彈藥分庫等地舉辦招生說明會。
- 4、圖書館提供南區區域教學資源中心代借代還、全國文獻傳遞

NDDS 服務，特約教育實習學校或促進專業發展學校教師及教育實習生等圖書資源之借閱服務，充分運用多樣化的館藏資源，提升區域教學資源之互惠共享。

(五)、提升所系教學品質：

- 1、執行 108 年度高等教育深耕計畫-「VAR」跨域教學創新計畫，配合「VAR 體感技術中心」之運作，整合教學、研發能量包含有：「VAR 跨域技術升級」、「VAR 跨域人才培育及師生職能提升」及「VAR 技術在地深耕」以 VAR 技術打造屏東特色，培養學生具備產業相關專業技術。
- 2、以「VAR 體感技術中心」為基地，發展跨院、跨領域之內容應用，結合更多資訊技術(如：AI、網路通訊...等)融入多媒體 VR/AR 領域，如參與高教深耕「智慧三創學分學程」及優化技職校院實作環境計畫—「VAR 智慧三創暨大數據應用學分學程」等之開課，以提昇學生專業知能。

五、研究成果：

(一)、強化研究奠基工作：

- 1、申請科技部 108 年度一般專題研究計畫、優秀年輕學者計畫、愛因斯坦培植計畫、科普活動計畫、鼓勵女性從事科學及技術研究專案計畫、防災科技學門專題研究計畫、人文學及社會科學學術性專書寫作計畫、特約研究計畫、永續發展整合型研究

計畫等，並成功申請 30 件補助計畫。

(二)、推動跨國研究合作：

- 1、申請科技部與國外雙邊協議擴充加值國際合作研究計畫、科技部補助舉辦國際學術研討會、科技部補助國內專家學者或研究生出席學術會議、科技部補助科學與技術人員國外短期研究事宜。
- 2、鼓勵教師及研究生積極參與國際學術會議與國際事務接軌，辦理出席國際會議發表論文補助，108 年度共計補助 5 件，補助總金額共計新臺幣 6 萬元；其中學生部份補助 3 件補助金額計新臺幣 4 萬元，教師部份補助 2 件補助金額計新臺幣 2 萬元。
- 3、辦理 108 年度跨國研究合作計畫，共計補助 8 案，核定總金額共計 161 萬元。其中跨國學術研究計畫補助 3 案，核定金額計 105 萬元；邀請境外簽約學校短期訪問研究計畫補助 5 案，核定金額計 56 萬元。

(三)、獎勵研究卓越教師：

- 1、科技部 108 年度補助大專校院研究獎勵本校計 22 名教師獲獎、獎勵金額新臺幣 157 萬 6,368 元。辦理研究成果獎勵，108 年度共計獎勵 83 件論文發表，獎勵金額共計新臺幣 100 萬 1,577 元。
- 2、辦理本校大武山學者彈性薪資獎勵，遴選本校在教學、產學、

研究及服務等面向表現傑出教師，108 年度獲獎勵教師 10 名
(其中 5 名教授、3 名副教授、2 名助理教授)，獎勵總金額共計
新臺幣 216 萬 492 元。

(四)、持續推動產學交流：

- 1、本校教師於學期間及寒暑假期間前往合作企業進行實地服務，
參與企業營運共計 43 人次。為促進本校與在地產業鏈結本年
度新簽署之策略聯盟單位共計 42 家次。
- 2、本校 108 年度持有發明專利 15 件、新型專利 22 件，技術移轉
金高達 123 萬 9,153 元，較 107 年 96 萬 7,309 元成長約 28%。

(五)、持續推動創新創意創業育成平台：

- 1、輔導學生進駐團隊「豆視影音工作室」申請「108 青年學生暑期
圓夢計畫」，獲核定補助經費新臺幣 6 萬元。辦理 108 年孵夢 7
號輔導培育計畫說明會，共有 4 隊學生團隊進駐。辦理「創新
創意創業課程」及「孵夢 108 年孵夢 7 號輔導培育創業講
座」，計 22 場次。
- 2、執行 108 年度經濟部中小企業處「屏東縣在地產業創生機構聯
盟中小企業創育機構發展計畫」，總共培育 11 家中小企業、5
家新創企業、建構 1 案創新產業群聚鏈或產業服務聯盟數、培
育 1 家企業拓展通路或商機媒合、辦理 3 場經營管理、法律、
會計等訓練活動。

(六)、積極鼓勵教師執行跨領域學術研究及產學研究，爭取研究經費，改善研究環境，提昇研究水準：

- 1、鼓勵教師組成跨領域研究團隊，以爭取科技部、中央部會或其他單位整合型計畫通過為目標，108 年度補助教師申請跨領域研究團隊計畫 1 案，總金額共計 24 萬元，並協助教師提出 135 件次研究計畫。獲得 108 年度經濟部中小企業處「屏東縣在地產業創生機構聯盟中小企業創育機構發展計畫」經費 104 萬 1,000 元。
- 2、教師投入政府或民間企業產學合作，成功爭取產學合作計畫 90 件次，經費達 7,703 萬元，較 107 年 6,942 萬元成長約 11%。申請科技部產學合作計畫共通過 2 案，計畫經費共 151 萬 6,333 元。申請農委會創新研究計畫「農村社會企業商業模式與創新之研究」並獲補助 70 萬元。

(七)、推動教育政策研究：

- 1、本校師資生利用寒暑假至偏鄉國小辦理行天宮補助計畫課輔活動，計 35 人至屏東縣大平國小、山海國小、車城國小、石門國小及滿洲國小課輔，受輔學童為 181 人。推動大學師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫，本校師資生 15 人至台東縣鹿野鄉龍田國小及綠島鄉公館國民小學課輔 3 週 15 日，每日服務 8 小時，共計 120 小時。辦理板書、教案設計、教學演示等各能

力檢測指標建置、師資生實務能力研習活動及實務能力檢測等共 6 場次實務能力研習。

2、辦理師資生國外教育見習及實習：芬蘭幼兒教育初探幼兒園見習計畫、美國俄亥俄州特殊教育國際見習計畫、美國華盛頓大學 Haring 中心教育見習計畫、印尼泗水台灣學校教育見習計畫及差異化教學的實踐多元文化的交匯。108 年實習學生 267 人、實習指導教師 27 人，辦理實習學生 2 場職前講習、1 場教育實習說明會、7 場返校座談會、7 場研習活動。

六、服務社會成果：

(一)、強化弱勢生競爭力：

1、108 年度特殊教育獎助學金補助人數為 43 名，共核發 86 萬元。

心輔系大一腦麻學生吳承嶸同學獲得 2019 年總統教育獎並獲頒 25 萬元獎學金。配合築夢展翼弱勢翻轉計畫辦理 37 場職涯相關活動(企業參訪 3 場，工作坊 34 場)，共計弱勢學生 1149 人次參與。辦理教育部學產基金急難慰問金共計 14 人；辦理教育部學產基金低收入戶 72 人；校內緊急紓困助學金學生共計 30 人；辦理弱勢助學計畫共計 327 人。

2、107 學年度第 2 學期就學貸款人數共計 1,384 人，108 學年度第 1 學期就學貸款人數共計 1,510 人。辦理大專校院弱勢學生助學計畫住宿優惠，減輕弱勢生負擔，符合低收入戶及中低收入

戶申請資格學生共計 79 位。

- 3、結合全民國防與築夢展翅計畫，且融入 ROTC 的招募宣導，藉由體驗活動使弱勢學生了解其他職場文化及所需技能。提供弱勢生 MOS 國際性認證電子試卷免費考照，宣導勞動部特定對象免費 3 次檢定補助及身障生每年 3 次中華民國電腦技能基金會考照補助。

(二)、發展進修推廣教育：

- 1、108 學年度進修學士班招生宣傳活動，分別至枋寮高中、潮州高中、屏北高中、屏東高工、屏榮高中、內埔農工、民生家商、佳冬高農、陸興高中、東港海事、海青工商等南區高中職學校參加升學博覽會，並辦理進班宣導活動及招生說明會，108 學年度註冊率為 99.42%。
- 2、寄送 108 學年度碩士在職專班招生宣傳海報至高屏區幼兒園、縣市政府及鄉鎮公所約 1,300 間，台南、高雄、屏東、台東、澎湖各國中、國小及高中約 1,200 間，另寄送至台南、高雄、屏東各工業區廠商，並辦理招生說明會共 3 個場次，108 學年度註冊率為 88.56%。
- 3、108 年度開設之推廣教育學分班產業人才投資計畫共 11 個班別(學員人數共計 109 名)、現役軍人營區碩士在職專班學分先修班學員共 12 名及隨班附讀人數共 18 名。

4、社區學習中心開辦之非學分課程，108 年度自辦推廣班共 14 個班別(學員人數 172 名)、芳療按摩國際證照班學員共 24 名、國際行為分析認證班學員人數 7 名、坐月子照顧服務人員實務培訓班學員共 17 名、暑假航空科學自造營學員共 10 名、香氣抓周與身心芳療班學員人數 8 名及情緒芳療調理班學員共 20 名，強調與地區民眾的需求結合。

(三)、提振偏鄉文教資源：

- 1、以屏東縣境內偏鄉學校、地區及社區作為推廣對象，辦理各式科普傳播活動服務、體驗生活化學在地服務或動手做課程，前往枋寮高中及里港國中舉辦 2 場次之【生活科普動手做體驗營】親子共學及扎根教育活動。辦理幼兒 STEMA 科學戲劇巡迴演出，至金門離島校區、原住民部落、都會地區展演，利用戲劇傳達知識&科學教育。
- 2、將閒置堪用之書架、閱覽桌椅等設備及繪本圖書等，捐贈予屏東縣政府教育處、麟洛鄉及春日鄉公所、11 所屏東縣偏鄉國小、2 個社會公益團體等單位，達教育資源分享及物盡其用。
- 3、申請「108 高教深耕-創新教學計畫-師生專業社群」至里港鄉玉田國小資訊服務，辦理 6 次親子共學桌遊娛樂營及玉出藍田資訊營隊，課程設計配合教育部程式設計概念納入國小學習，增

進學童邏輯思考能力並運用於日常生活及課業裡。捐贈屏東縣玉田國小、載興國小及地磨兒實驗小學德文分校 55 台重新整理之電腦。

(四)、帶動當地藝文發展：

- 1、持續強化屏東縣作家、屏東學專區館藏，充實屏東縣作家作品資料庫內涵並辦理相關活動(如新書分享活動)。辦理屏東縣在地藝術家工藝品展示與 DIY 等活動，帶動屏東藝文發展。
- 2、屏東農村廢棄稻草木葉轉製草木灰釉陶藝計畫，獲致屏東四種草木灰釉 63 個成功釉方，邀請金曲獎得主周明傑博士蒞系辦理「古謠到流行歌曲的銜接與創作技法」，辦理「台灣原住民民謠編曲專題演講暨座談-民歌在我創作中的角色」。執行中央研究院「臺灣農村社會文化調查-南部區域中心計畫」。結合屏東南國青鳥書店辦理屏東學讀書會，共計 9 場。

(五)、加強校友聯繫服務：

- 1、校友之家 108 年共計住宿 280 間次，大型同學會會前會、小型同學會等活動共計 27 場(次)210 人。辦理屏師畢業同學會，出席師長、校友(含眷屬)共計 300 人；辦理校友聯誼暨關懷活動聯繫校友情誼，108 年共計超過 11 場次。邀請校友總會理監事、各屆傑出校友，以及各級校友代表參加校慶典禮，並與校友總會合辦校友聯誼餐會；108 年校慶辦理校友終身貢獻暨傑

出校友表揚活動，共計蔡吉雄等 12 人獲獎。

2、每年 4、11 月出版校友通訊，寄送畢業校友(含紙本及電子版)。

辦理校友總會校慶系列活動(108 年傑出校友聯誼會、108 年校友桌球及網球聯誼賽、108 年校慶校友聯誼餐會)。

3、校友募款：協助學生事務處籌募「築夢展翼~弱勢翻轉計畫」新臺幣百餘萬元。協助國際事務處籌募「菁英育才計畫」新臺幣 117 萬元。成立海外校友會：前往緬甸參加臘戌聖光中學 50 週年金禧慶典活動，拜訪校友並商議籌備成立緬甸校友會事宜。

4、辦理校友聯誼活動共計 45 場次、校友返校同學會共計 5 場次，校友返校人數約計 880 人、出版校友通訊共發行 1 萬 5,000 本、選出 1 名校友終身貢獻獎及 11 名傑出校友。

(六)、維護在地傳統文化：

1、辦理「高教深耕計畫「走讀屏東」在地關懷、文創加值與多元語文計畫」，「建構文化資產守護網絡—文化資產學院第四期人才培育計畫（推廣群組）：文化資產的故事移動城堡 II」，「南島族群婚禮傳統儀式調查暨編印企畫執行委託服務案」，「屏新而論—枋寮：藝術、產業、鐵道的新文化運動」，「屏東鐵道行動博物館先期調查委託案」，「屏東縣國家文化記憶庫-南國憶闖」，「日治時期官辦美展台南在地藝術家(含台籍、日籍)」。

2、執行教育部原住民族學生資源中心計畫，辦理原住民族名人演

講、原住民族工藝、文化、歌謠及部落體驗活動等；原住民專班辦理師資培育族語課程，例如：布農族、泰雅族、魯凱族、阿美族、排灣族等。

- 3、成立文化資產保存與文化創意產業應用跨領域學分學程，傳遞正確文化資產場域經營保存觀念，永續文化資產價值與生命力。辦理 108 年度客語能力初級、中級暨中高級認證考試。

(七)、協助在地產業：

- 1、與屏東縣在地鄉鎮簽署推動地方創生簽約儀式，邀請萬巒鄉、泰武鄉、牡丹鄉、獅子鄉、高樹鄉、春日鄉、枋寮鄉、來義鄉與潮州鎮等 9 個鄉鎮共同參與。與屏東縣政府、屏東加工出口區服務中心共同合作辦理「2019 年屏東縣馬達節能產品應用創意競賽活動」。
- 2、執行 108 年度經濟部「學界協助中小企業科技關懷計畫」，計有 8 位教師結合 14 家企業共同執行 2 件個案及 1 件專案輔導計畫，合計補助 112.8 萬元，並協助合作廠商研提政府資源計畫共 5 件。
- 3、辦理科技部「科學園區人才培育補助計畫」校內說明會，與師長共同拜訪高雄路竹園區立創光電公司。與屏東縣中小企業協會、青創協會及中小企業榮譽指導員協會合作商討 SBIR 計畫撰寫媒合會、小型企業人力提升計畫推廣、安排企業參訪及各

類慈善公益活動。

七、投資效益：

本校 108 年度投資效益以定存孳息為主，辦理成效如下：

（一）利息收入：預算數 2,704 萬元，決算數 2,402 萬 9,726 元，減少

301 萬 274 元，約佔 11.13%，主要係因風雨球場及學生宿舍等

工程建置，定期存款較預計減少所致。

（二）基金投資賸餘：預算數 0 元，決算數 427 萬 3,621 元，增加 427

萬 3,621 元，主要係因贖回基金獲利及投資基金獲配股息較預計

增加所致。

（三）至 109 年 2 月 29 日校務基金存款金額為 29 億 1,626 萬元，其中

活期存款為 1 億 2,784 萬元，定期存款為 27 億 8,841 萬元，約

可創造年約 2,920 萬元的利息收入。

貳、財務變化情形

一、收支餘絀情形：

(一) 業務收入：預算數 13 億 2,837 萬 1,000 元，決算數 14 億 9,822

萬 8,923 元，增加 1 億 6,985 萬 7,923 元，約佔 12.79%，差異原

因詳以下各項之說明：

1、教學收入：預算數 4 億 9,095 萬 6,000 元，決算數 5 億 4,629 萬

2,809 元，增加 5,533 萬 6,809 元，約佔 11.27%，差異原因詳

以下各項之說明：

(1) 學雜費收入：預算數 4 億 1,080 萬 6,000 元，決算數 4 億

3,053 萬 4,630 元，增加 1,972 萬 8,630 元，約佔

4.80%，主要係因實際學生人數較預計增加，實際收到

學雜費收入較預計增加所致。

(2) 學雜費減免(-)：預算數負 4,329 萬 8,000 元，決算數負

4,113 萬 5,598 元，實際減免數較預計減免數減少 216 萬

2,402 元，約佔 4.99%，主要係因符合各類學生學雜費減

免人數較預計減少，實際減免數較預計減少所致。

(3) 建教合作收入：預算數 1 億 800 萬元，決算數 1 億 3,896

萬 3,177 元，增加 3,096 萬 3,177 元，約佔 28.67%，主

要係因接受科技部等科研補助及委辦計畫收入較預計增

加所致。

(4) 推廣教育收入：預算數 1,544 萬 8,000 元，決算數 1,793

萬 600 元，增加 248 萬 2,600 元，約佔 16.07%，主要係因外籍人士華語進修班及境外研修收入較預計增加所致。

2、其他業務收入：預算數 8 億 3,741 萬 5,000 元，決算數 9 億

5,193 萬 6,114 元，增加 1 億 1,452 萬 1,114 元，約佔 13.68%，差異原因詳以下各項說明：

(1) 學校教學研究補助收入：預算數 7 億 8,441 萬 3,000 元，決算數 7 億 8,441 萬 3,000 元。

(2) 其他補助收入：預算數 4,820 萬 2,000 元，決算數 1 億

6,302 萬 4,995 元，增加 1 億 1,482 萬 2,995 元，約佔 238.21%，主要係因教育部補助「購置教學研究相關圖書儀器及設備改善計畫」暨「高教深耕計畫」等收入較預計增加所致。

(3) 雜項業務收入：預算數 480 萬，決算數 449 萬 8,119 元，

減少 30 萬 1,881 元，約佔 6.29%，主要係因博碩士班、轉學考及進修部各類學位制招生報名收入較預計減少所致。

(二) 業務成本與費用：預算數 14 億 1,416 萬 3,000 元，決算數 16 億

2,312 萬 5,622 元，增加 2 億 896 萬 2,622 元，約佔 14.78%，差

異原因詳下列各科目之說明：

1、教學成本：預算數 11 億 522 萬 3,000 元，決算數 13 億 1,454 萬 6,860 元，增加 2 億 932 萬 3,860 元，約佔 18.94%，差異原因詳下列各科目之說明：

(1) 教學研究及訓輔成本：預算數 9 億 8,877 萬 5,000 元，決算數 11 億 6,355 萬 502 元，增加 1 億 7,477 萬 5,502 元，約佔 17.68%，主要係因其他補助收入較預計增加，支出相對增加及計時與計件人員酬金較預計增加所致。

(2) 建教合作成本：預算數 1 億 600 萬元，決算數 1 億 3,778 萬 6,246 元，增加 3,178 萬 6,246 元，約佔 29.99%，主要係因依業務實際需要支用，建教合作收入較預計增加，支出相對增加所致。

(3) 推廣教育成本：預算數 1,044 萬 8,000 元，決算數 1,321 萬 112 元，增加 276 萬 2,112 元，約佔 26.44%，主要係因依業務實際需要支用，推廣教育收入較預計增加，支出相對增加所致。

2、其他業務成本：學生公費及獎勵金：預算數 2,880 萬元，決算數 5,752 萬 8,163 元，增加 2,872 萬 8,163 元，約佔 99.75%，主要係因其他補助收入較預計增加，支出相對增加及運動特優獎學金等支出較預計增加所致。

3、管理及總務費用：管理費用及總務費用：預算數 2 億 7,584 萬

元，決算數 2 億 4,705 萬 3,980 元，減少 2,878 萬 6,020 元，約佔 10.44%，主要係因員額未足額進用及撙節開支，支出較預計減少所致。

4、其他業務費用：雜項業務費用：預算數 430 萬元，決算數 399

萬 6,619 元，減少 30 萬 3,381 元，約佔 7.06%，主要係因辦理招生業務各項實際支出較預計減少所致。

(三) 業務賸餘(短絀)：預算數短絀 8,579 萬 2,000 元，決算數短絀 1

億 2,489 萬 6,699 元，短絀增加 3,910 萬 4,699 元，約佔

45.58%，差異原因如上述說明。

(四) 業務外收入：預算數 1 億 1,299 萬 7,000 元，決算數 1 億 2,829

萬 4,824 元，增加 1,529 萬 7,824 元，約佔 13.54%，差異原因詳

下列各科目之說明：

1、財務收入：預算數 2,704 萬元，決算數 2,830 萬 3,347 元，增加

126 萬 3,347 元，約佔 4.67%，差異原因詳下列各科目之說

明：

(1) 利息收入：預算數 2,704 萬元，決算數 2,402 萬 9,726

元，減少 301 萬 274 元，約佔 11.13%，主要係因風雨球

場及學生宿舍等工程建置，定期存款較預計減少所致。

(2) 投資賸餘：預算數 0 元，決算數 427 萬 3,621 元，增加

427 萬 3,621 元，主要係因贖回基金獲利及投資基金獲配股息較預計增加所致。

2、其他業務外收入：預算數 8,595 萬 7,000 元，決算數 9,999 萬 1,477 元，增加 1,403 萬 4,477 元，約佔 16.33%，差異原因詳下列各科目之說明：

(1) 資產使用及權利金收入：預算數 7,700 萬元，決算數 8,547 萬 3,354 元，增加 847 萬 3,354 元，約佔 11.00%，主要係因收取學生住宿費、場地租借使用收入等較預計增加所致。

(2) 違規罰款收入：預算數 30 萬元，決算數 5 萬 788 元，減少 24 萬 9,212 元，約佔 83.07%，主要係因廠商逾期交貨(完工)收入較預計減少所致。

(3) 受贈收入：預算數 274 萬 4,000 元，決算數 458 萬 1,562 元，增加 183 萬 7,562 元，約佔 66.97%，主要係因接受捐贈收入較預計增加所致。

(4) 賠(補)償收入：預算數 1 萬 5,000 元，決算數 7,908 元，減少 7,092 元，約佔 47.28%，主要係因圖書館圖書遺失賠償收入較預計減少所致。

(5) 雜項收入：預算數 589 萬 8,000 元，決算數 987 萬 7,865 元，增加 397 萬 9,865 元，約佔 67.48%，主要係因臺灣

文化研習活動等報名費收入及清理保證金收入較預計增加所致。

(五) 其他業務外費用：預算數 6,872 萬 1,000 元，決算數 7,514 萬

7,324 元，增加 642 萬 6,324 元，約佔 9.35%，差異原因詳下列

各科目之說明：

1、財產交易短絀：預算數 0 元，決算數 0 元。

2、雜項費用：預算數 6,872 萬 1,000 元，決算數 7,514 萬 7,324

元，增加 642 萬 6,324 元，約佔 9.35%，主要係因學生宿舍整

修攤銷費用及計時與計件人員酬金較預計增加所致。

(六) 業務外賸餘(短絀)：預算數賸餘 4,427 萬 6,000 元，決算數賸餘

5,314 萬 7,500 元，賸餘增加 887 萬 1,500 元，約佔 20.04%，差

異原因如上述說明。

(七) 本年度賸餘(短絀)：預算數短絀 4,151 萬 6,000 元，決算數短絀

7,174 萬 9,199 元，短絀增加 3,023 萬 3,199 元，約佔 72.82%。

(八) 本年度其他綜合餘絀：預算數 0 元，決算數短絀 116 萬 15 元，短

絀增加 116 萬 15 元。

二、餘絀撥補實況：

(一) 賸餘之部：前期未分配賸餘預算數 4 億 4,578 萬 4,000 元，前期

未分配賸餘決算數 4 億 2,362 萬 458 元。

(二) 分配之部：填補累積短絀預算數 4,151 萬 6,000 元，填補累積短

絀決算數 7,174 萬 9,199 元。

(三) 未分配賸餘：預算數 4 億 426 萬 8,000 元，決算數 3 億 5,187 萬 1,259 元。

(四) 短絀之部：本期短絀預算數 4,151 萬 6,000 元，本期短絀決算數 7,174 萬 9,199 元。

(五) 填補之部：撥用賸餘預算數 4,151 萬 6,000 元，撥用賸餘決算數 7,174 萬 9,199 元。

三、現金流量結果：

(一) 業務活動之現金流入 1 億 7,186 萬 6,649 元，包括：

1、本年度短絀 7,174 萬 9,199 元，利息股利之調整 2,477 萬 7,632 元，未計利息股利之本期短絀 9,652 萬 6,831 元。

2、調整折舊等現金流入 2 億 3,207 萬 2,825 元，包括：

(1) 調整折舊現金流入 1 億 8,128 萬 7,540 元；其中土地改良物 960 萬 6,751 元、房屋及建築 959 萬 5,867 元、機械及設備 7,243 萬 2,982 元、交通及運輸設備 624 萬 5,832 元、什項設備 3,413 萬 7,783 元、代管資產 4,926 萬 8,325 元。

(2) 調整攤銷現金流入 6,364 萬 1,754 元；其中攤銷電腦軟體 1,217 萬 2,825 元、其他攤銷費用 5,146 萬 8,929 元。

(3) 調整處理資產賸餘現金流出 352 萬 5,715 元，係處分備供

出售金融資產-非流動投資賸餘。

(4) 調整「其他」現金流出 805 萬 7,244 元，係受贈實體資

產、指定資本支出捐贈購置資產及其他政府機關專案型

補助計畫購置資產，配合折舊及攤銷費用之提列，將遞

延收入轉列受贈收入、其他補助收入、以前年度費用更

正轉列其他無形資產、提撥離職儲金、及收到經常支出

捐贈款。

(5) 調整流動資產之淨增現金流出 817 萬 8,335 元。

(6) 調整流動負債之淨增現金流入 690 萬 4,825 元。

3、未計利息股利之現金流入 1 億 3,554 萬 5,994 元，收取利息現金

流入 3,632 萬 655 元。

(二) 投資活動之現金流出 1 億 8,187 萬 7,864 元，包括：

1、減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金現金流入 6 億 3,013 萬

1,310 元，係減少投資 6 億 2,565 萬 6,603 元及減少準備金 447

萬 4,707 元。

2、減少無形資產及其他資產現金流入 34 萬 500 元，係減少其他資

產 34 萬 500 元。

3、收取股利現金流入 74 萬 7,906 元。

4、增加流動金融資產及短期貸墊款現金流出 3 億 1,726 萬 5,426

元，係增加流動金融資產 2 億 9,460 萬元及短期墊款 2,266 萬

5,426 元。

5、增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金現金流出 1 億 1,678 萬 6,229 元，係增加投資 1 億 1,637 萬 1,423 元及增加準備金 41 萬 4,806 元。

6、增加不動產、廠房及設備現金流出 2 億 9,911 萬 8,246 元，包括土地改良物 129 萬 9,095 元、房屋及建築 9,220 萬 7,153 元、機械及設備 8,147 萬 8,208 元、交通及運輸設備 716 萬 824 元、什項設備 4,290 萬 9,294 元、購建中固定資產 7,406 萬 3,672 元。

7、增加無形資產及其他資產現金流出 7,992 萬 7,679 元，係增加無形資產 790 萬 6,268 元及其他資產 7,202 萬 1,411 元。

(三) 籌資活動之現金流入 8,601 萬 8,974 元，包括：

1. 增加短期債務、流動金融負債及其他負債現金流入 1,801 萬 6,785 元，係增加其他負債 1,801 萬 6,785 元。

2. 增加基金、公積及補填短絀現金流入 8,809 萬 1,493 元，係為國庫撥款增置固定資產 7,613 萬 9,361 元、無形資產 576 萬 3,680 元及遞延資產 618 萬 8,452 元。

3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債現金流出 2,008 萬 9,304 元，係減少其他負債 2,008 萬 9,304 元。

(四) 現金流量結果，現金及約當現金淨增 7,600 萬 7,759 元。

四、資產負債情況：

- (一) 本年度資產總額 76 億 1,713 萬 69 元，其中流動資產 19 億 989 萬 8,933 元，約佔 25.07%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 11 億 7,830 萬 6,376 元，約佔 15.47%；不動產、廠房及設備 13 億 9,802 萬 6,904 元，約佔 18.35%；無形資產 2,987 萬 7,690 元，約佔 0.39%；其他資產 31 億 102 萬 166 元，約佔 40.71%。
- (二) 負債總額 31 億 8,718 萬 7,668 元，約佔負債及淨值總額 41.84%，其中流動負債 2 億 1,974 萬 9,346 元，約佔 2.88%；其他負債 29 億 6,743 萬 8,322 元，約佔 38.96%。
- (三) 淨值 44 億 2,994 萬 2,401 元，約佔負債及淨值總額 58.16%，其中基金 20 億 6,690 萬 5,104 元，約佔 27.13%；公積 20 億 1,143 萬 441 元，約佔 26.41%；累積餘絀 3 億 5,187 萬 1,259 元，約佔 4.62%，淨值其他項目(-)26 萬 4,403 元，約佔 0.00%。

五、其他：

為執行教育部資本門專案補助計畫及屏商校區學生宿舍新建工程，本(108)年度先行辦理並補辦 110 年度一般建築及設備計畫預算 1,107 萬 3,000 元，其中機械及設備 295 萬 2,000 元、什項設備 812 萬 1,000 元，業奉行政院 108 年 12 月 30 日院授教字第 1080190959D 號函同意辦理。

五、108 年度可用資金變化情形：

單位：千元

項目						108 年 預計數(*1)	108 年 實際數
期初現金及定存 (A)						3,147,139	3,035,547
加：當期經常門現金收入情形 (B)						1,438,987	1,615,399
減：當期經常門現金支出情形 (C)						1,263,250	1,442,785
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)						89,774	88,091
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)						228,461	378,705
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)						0	0
加：當期投資淨(增)減情形 (G)						0	3,585
加：當期長期債務舉借 (H)						0	0
減：當期長期債務償還 (I)						0	0
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)						0	-20,677
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)						3,184,189	2,900,455
加：期末短期可變現資產 (L)						24,907	78,159
減：期末短期須償還負債 (M)						251,625	229,746
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)							113
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)						2,957,471	2,748,755
其他重要財務資訊							
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數						0	0
政府補助						0	0
由學校已提撥之準備金支應(*3)						0	0
由學校可用資金支應						0	0
外借資金						0	0
長期債務	借款年 度	償還期 間	計畫自償 率	借款利 率	債務總 額	108 年預計 數	108 年實際 數
債務項目(*4)						0	0

註：

1：現金及定存包括現金(含活期存款及自存入起三個月內到期之定期存款等)、流動金融資產項下存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款與投資項下存款期間一年以上到期之定期存款。

2：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。

3：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。

4：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款屬指定用於增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。

- 5：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支出，包括增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。
- 6：流動金融資產係指預期於一年內變現之金融資產，但不含存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款。
- 7：投資係指採權益法之投資、非流動金融資產及其他長期投資等，但不含存款期間一年以上到期之定期存款。
- 8：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。
- 9：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。
- 10：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。
- 11：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定用途捐贈款已提撥準備金之部。
- 12：可用資金係指學校帳上現金及定存加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債與資本門補助計畫尚未執行數，係在衡量特定時點學校可運用之資金。
- 13：其他重要財務資訊至少應包括期末已核定尚未編列之營建工程預算、固定資產預算保留數及長期債務，係在衡量學校以後年度應(或很有可能)給付現金數額，其中由學校可用資金支應之營建工程預算及固定資產預算保留數與長期債務無法自償部分，將由學校期末可用資金、以後年度經常門現金收支結餘與動產、不動產及其他資產現金收支結餘等支應。
- 14：期末已核定尚未編列之營建工程預算係指先期規劃構想書業經行政院或本部核定，惟至當年底工程預算尚未編列完成，該等工程預算預計於以後年度編列；固定資產預算保留數係指當年度固定資產可用預算數保留於以後年度執行之數。
- 15：前項尚未編列之營建工程預算財源：政府補助係指由本部或其他政府機關補助；由學校已提撥之準備金支應係指由不包含於現金及定存內，已提撥之改良及擴充準備金或其他準備金支應；外借資金係指向銀行舉借長期債務支應。
- 16：期末可用資金實際數與預計數之差異原因：主要係校務營運所需增置動產、不動產、無形資產及其他資產實際數較預計增加所致。
- 1：本表第1年預計數應與財務規劃報告書數據相符。
- 2：其他影響當期現金調整增(減)數，包括：減少短期代墊款、減少長期應收款、貸墊款及準備金、減少不動產、廠房及設備及礦產資源、減少投資性不動產、減少生物資產—非流動、減少無形資產及其他資產、增加短期貸墊款、增加長期應收款、貸墊款及準備金、增加短期債務、流動金融負債及其他負債、減少短期債務、流動金融負債及其他負債與匯率變動影響數等。
- 3：營建工程倘財源預計由受贈款等支應，其中屬尚未募得資金部分，仍應於可用資金支應部分表達。
- 4：請查填債務名稱，倘有2項目以上，請自行增列。
- 5：應於表下說明期末可用資金實際數與預計數之差異原因。

參、檢討及改進

一、現況分析：

本校 108 年度決算結果，總收入為 1,626,523,747 元，較 107 年度成長 2.5%，總支出金額為 1,698,272,946 元，成長幅度為 3.4%，總成收比為 1.044，108 年度收支短絀為 71,749,199 元，109 年度將依規定執行相關開源節流措施；分析近 4 年決算變化情形及年度收支餘絀依管監辦法規定一般公認會計原則須調整加回國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用後，未發生實質短絀（詳表 1-1~1-6）；摘要說明如下：

表 1-1、本校 105~108 年度決算及總收支項目一覽表

單位：千元

項目/年度	105 年度	106 年度 (增減%)	107 年度 (增減%)	108 年度 (增減%)
總收入	1,400,106	1,459,447(4.2)	1,586,920(8.7)	1,626,524(2.5)
業務收入	1,296,267	1,347,401(3.9)	1,468,008(9.0)	1,498,229(2.1)
教學收入	471,118	495,160(5.1)	516,353(4.3)	546,293(5.8)
學雜費收入	392,490	412,399(5.1)	414,695(0.6)	430,535(3.8)
(-)學雜費減免	-43,531	-43,093(-1.0)	-41,085(-4.7)	-41,136(0.1)
建教合作收入	113,288	108,581(-4.2)	127,476(17.4)	138,963(9.0)
推廣教育收入	8,872	17,272(94.7)	15,268(-11.6)	17,931(17.4)
其他業務收入	825,149	852,241(3.3)	951,655(11.7)	951,936(0.03)
教研補助收入	743,738	742,782(-0.1)	759,141(2.2)	784,413(3.3)
其他補助收入	76,612	104,797(36.8)	188,074(79.5)	163,025(-13.3)
雜項業務收入	4,799	4,662(-2.9)	4,440(-4.8)	4,498(1.3)
業務外收入	103,839	112,046(7.9)	118,911(6.1)	128,295(7.9)

項目/年度	105 年度	106 年度 (增減%)	107 年度 (增減%)	108 年度 (增減%)
財物收入 利息收入	21,448	26,332(22.8)	29,429(11.8)	24,030(-18.3)
財物收入 投資賸餘	0	0	541(0.0)	4,274(690.0)
其他業務外收入 資產使用及權利金 收入	74,465	76,607(2.9)	77,941(1.7)	85,473(9.7)
受贈收入	1,788	2,605(45.7)	3,966(52.2)	4,582(15.5)
雜項收入	5,768	5,897(2.2)	6,614(12.1)	9,878(49.3)
總支出	1,413,290	1,449,393(2.6)	1,642,175(13.3)	1,698,273(3.4)
業務成本與費用	1,355,715	1,384,053(2.1)	1,578,095(14.0)	1,623,126(2.9)
教學成本	1,114,769	1,130,489(1.4)	1,269,749(12.3)	1,314,547(3.5)
教研訓輔成本	1,003,594	1,011,670(0.8)	1,130,941(11.8)	1,163,551(2.9)
服務費用	219,963	228,863(4.0)	279,938(22.3)	265,174(-5.3)
建教合作成本	104,574	106,966(2.3)	127,112(18.8)	137,786(8.4)
用人費用	14,623	14,368(-1.7)	23,450(63.2)	24,246(3.4)
推廣教育成本	6,601	11,852(79.6)	11,697(-1.3)	13,210(12.9)
其他業務成本 學生公費及獎勵金	35,867	44,733(24.7)	49,143(9.9)	57,528(17.1)
管理及總務費用	200,798	204,625(1.9)	255,272(24.8)	247,054(-3.2)
服務費用	18,588	23,705(27.5)	54,182(128.6)	58,368(7.7)
服務費用 一般服務費	5,381	4,060(-24.5)	36,817(806.8)	41,133(11.7)
服務費用 專業服務費	623	1,249(100.5)	5,275(322.3)	5,020(-4.8)
其他業務費用 雜項業務費用	4,281	4,206(-1.8)	3,930(-6.6)	3,997(1.7)
業務外費用 其他業務外費用 雜項費用	57,576	65,339(13.5)	64,080(-1.9)	75,147(17.3)
備註：一、業務收入-其他業務收入-雜項業務收入：主要為碩博士班、轉學考及進修部各類學位制招生報名收入。二、業務外收入-其他業務外收入-雜項收入：主要為標售報廢財產物品等舊物資、資訊認證報名費及華語研習活動報名費等收入。三、業務成本與費用-其他業務費用-雜項業務費用：主要為自辦招生考試試務經費支出。四、業務外費用-其他業務外費用-雜項費用：主要為學生宿舍修護費用及學生工讀費、學生宿舍及電腦網路使用費等相關支出。				

表 1-2、本校 105~108 年度決算餘絀情形

單位:千元

年度	年度決算賸餘 (短絀)金額(A)	年度決算實質賸餘 (短絀)金額(B)	(A)、(B)二種計算方式差異原因
105	-13,184	136,904	代管資產折舊、教育部補助固定資產折舊
106	10,054	158,082	
107	-55,255	131,414	
108	-71,749	117,521	

註：「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 21 條第 2 項所稱「年度決算實質短絀」(指學校年度收支餘絀依一般公認會計原則須調整加回國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用後，仍為短絀之情形)。

表 1-3、105~108 總收入自籌(含學雜費)、非自籌比率表

單位：千元

收入項目	105 年度	106 年度	年度增減	107 年度	年度增減	108 年度	年度增減
總收入	1,400,106	1,459,447	59,341 (4.2%)	1,586,920	127,473 (8.7%)	1,626,524	39,604 (2.5%)
自籌收入	579,756 (41.4%)	611,868 (41.9%)	32,112 (5.5%)	639,705 (40.3%)	27,837 (4.6%)	679,086 (41.75%)	39,381 (6.16%)
非自籌收入	820,350 (58.6%)	847,579 (58.1%)	27,229 (3.3%)	947,215 (59.7%)	99,636 (11.8%)	947,438 (58.25%)	223 (0.02%)

表 1-4、105-108 年度收入結構分析表

年度	105 年		106 年		107 年		108 年	
項目	單位：千元	%	單位：千元	%	單位：千元	%	單位：千元	%
學雜費收入	392,490	28.03%	412,399	28.3%	414,695	26.1%	430,535	26.5%
學雜費減免(-)	-43,531	-3.11%	-43,093	-3.0%	-41,085	-2.6%	-41,136	-2.5%
學雜費收入淨額	348,959	24.92%	369,306	25.3%	373,610	23.5%	389,399	23.9%
建教合作收入	113,288	8.09%	108,581	7.4%	127,476	8.1%	138,963	8.5%
推廣教育收入	8,872	0.63%	17,272	1.2%	15,268	1.0%	17,931	1.1%
學校教學研究補助收入	743,738	53.12%	742,782	50.9%	759,141	47.8%	784,413	48.23%
其他補助收入	76,612	5.47%	104,797	7.2%	188,074	11.9%	163,025	10.0%
雜項業務收入	4,800	0.34%	4,662	0.3%	4,440	0.3%	4,498	0.3%
利息收入	21,448	1.53%	26,332	1.8%	29,429	1.9%	24,030	1.5%
投資賸餘	0	0.00%	0	0.00%	541	0.0%	4,274	0.3%
資產使用及權利金收入	74,465	5.32%	76,607	5.2%	77,941	4.9%	85,473	5.3%
受贈收入	1,788	0.13%	2,605	0.2%	3,966	0.2%	4,582	0.3%
賠(補)償收入	160	0.01%	7	0.05%	8	0.0%	8	0.0%
違規罰款收入	209	0.01%	597	0.05%	412	0.0%	51	0.0%
雜項收入	5,768	0.41%	5,897	0.4%	6,614	0.4%	9,878	0.6%
合計	1,400,107	100.00%	1,459,445	100.00%	1,586,920	100.00%	1,626,524	100.00%

表 1-5、105-108 年度支出結構分析表

年度	105 年		106 年		107 年		108 年	
項目	單位：千元	%	單位：千元	單位：千元	單位：千元	%	單位：千元	%
教學研究及訓輔成本	1,003,594	71.0%	1,011,670	69.8%	1,130,941	68.9%	1,163,551	68.5%
建教合作成本	104,574	7.4%	106,966	7.4%	127,112	7.8%	137,786	8.1%
推廣教育成本	6,601	0.5%	11,852	0.8%	11,697	0.7%	13,210	0.8%
學生公費及獎勵金	35,867	2.5%	44,733	3.1%	49,143	3.0%	57,528	3.4%
管理費用及總務費用	200,798	14.2%	204,625	14.1%	255,272	15.5%	247,054	14.6%
雜項業務費用	4,281	0.3%	4,206	0.3%	3,930	0.2%	3,997	0.2%
其他業務外費用	57,576	4.1%	65,339	4.5%	64,080	3.9%	75,147	4.4%
合計	1,413,291	100.0%	1,449,391	100.0%	1,642,175	100.0%	1,698,273	100.0%

單位：千元

各項主要費用彙計	105 年度	106 年度 (增減%)	107 年度 (增減%)	108 年度 (增減%)	占支出 比例%
正式員額薪資	504,181	499,587(-0.9)	524,806(5.0)	551,841(5.2)	32.5
聘僱及兼職人員薪資	51,476	60,137(16.8)	66,498(10.6)	81,883(23.1)	4.8
超時工作報酬	8,765	8,676(-1.0)	8,585(-1.0)	8,732(1.7)	0.5
水電費	36,168	35,260(-2.5)	37,491(6.3)	34,692(-7.5)	2.0
郵電費	7,468	7,683(2.9)	7,498(-2.4)	10,154(35.4)	0.6
旅運費	20,448	24,638(20.5)	28,586(16.0)	30,155(5.5)	1.8
印刷裝訂與廣告費	15,559	17,327(11.4)	18,216(5.1)	17,969(-1.4)	1.0
修理保養及保固費	45,197	57,350(26.9)	67,717(18.1)	38,052(-43.8)	2.2
一般服務費(勞務外包、 計時計件、計畫助理...)	168,309	177,288(5.3)	201,368(13.6)	221,200(9.8)	13.0
使用材料(燃料、原料、 記憶體擴充)	1,611	1,934(20.1)	2,585(33.7)	3,221(24.6)	0.2
用品消耗(其他非屬上述 使用材料之消耗品及非消 耗品，如辦公事務用品)	70,386	73,534(4.5)	106,047(44.2)	89,606(-15.5)	5.3
折舊、折耗及攤銷	182,715	184,154(0.8)	223,505(21.4)	244,929(9.6)	14.4

單位：千元

管制性及統計所需項目	105 年度	106 年度 (增減%)	107 年度 (增減%)	108 年度 (增減%)	占支出 比例%
國外旅費	69,53	8,560(23.1)	10,383(21.3)	11,410(9.9)	0.7
計時與計件人員酬金	142,688	148,857(4.3)	173,581(16.6)	190,911(10.0)	11.24

單位：千元、人數	105 年度	106 年度	107 年度	108 年度
計時及計件人員酬金	142,688	148,857	173,581	190,911
教育部補助計畫聘用人員費用	12,960	13,779	33,691	37,896
輔導人員人數	5	4	4	4
專案助理人數	20	18	28	33
兼任助理及臨時人員人數	185	29	157	84
配合學校因應轉型發展，將離職(退休)之編制內教職員工缺額改聘用契僱人員費用	90,299	89,141	97,843	106,536
契僱人員	137	143	144	147
契僱事務人員	7	7	7	6
契僱清潔務人員	6	6	6	6
契僱教師	9	5	5	5
兼任心理師	6	9	8	7
兼任運動教練	5	4	5	
社團指導老師		40	46	32
專案助理			18	34
臨時人員	22		14	
科技部等計畫聘用人員費用	36,845	36,699	32,989	36,745
專案助理	29	32	29	50
兼任助理及臨時人員	274	308	61	157
推廣教育業務聘用人員費用	1,764	2,161	1,707	1,306
臨時人員	14	10	9	12
學生宿舍及計網中心電腦網路作業等業務聘用人員費用		7,013	7,350	8,427
臨時人員		47	64	77
勞務承攬	24,321	27,014	26,455	28,868
校園清潔外包	14	16	17	19
校園警衛保全	14	14	7	7
教學器材管理	2	2	2	3
圖書館勞務服務	10	9	8	8
學生活動場地及器材管理			1	
校舍清潔整理			14	13
宿舍管理櫃檯服務	5	5	5	6
校舍清潔整理外包	22	22	8	10
警衛保全			4	4
註	泳池無計入			

表 1-6、105-108 年度成本收入比

年度	總成收比	教學成收比	建教合作成收比	推廣教育成收比
105	1.009	2.366	0.923	0.744
106	0.993	2.283	0.985	0.686
107	1.035	2.459	0.997	0.766
108	1.044	2.406	0.992	0.737

註：成本收入比(成收比)是費用與收入的比率，比率越低，表示該比較項的每一單位收入需要越少的成本支出，爰對組織有較佳獲利貢獻。

(一) 教學收入及成本：108 年度之教學收入較 107 年度成長 5.8%，教學成本成長 3.5%，教學成收比為 2.406。學雜費收入、教研補助收入（政府預算補助教職薪資水電...等）及其他補助收入（政府單位如教育部等補助計畫收入）增加幅度分別為 3.8%、3.3%及-13.3%，教研訓輔成本成長 2.9%(服務費用減少 5.3%)；建教合作收入及推廣教育收入分別較 107 年度成長了 9.0%及 17.4%，成本分別成長 8.4%(用人費用增加 3.4%)及 12.9%，成收比則分別為 0.992、0.737，主要項目如下：

1、教研訓輔成本：該項成本占總支出 68.5%，108 年度支出較 107 年度增加 32,610 千元，占成本增加總數之 58.13%，其中「用人費用」（主要包含正式員額薪資...等）增加 40,734 千元，占成本增加總數之 72.61%，「服務費用」（包含水電費、郵電費、旅運費、一般服務費-計時計件契僱人員-勞務承攬...等）計增加-14,764 千元，占成本增加總數之-26.3%。

2、建教合作成本：該項目成本占總支出 8.1%，108 年度支出較 107 年度增加 10,674 千元(8.4%)，占成本增加總數之 19.0%，其中「用人費用」（主要包含正式員額計畫主持人費...等）增加 796 千元，占成本增加總數之 1.4%，「服務費用」（包含水電費、郵電費、旅運費、一般服務費-計時計件契僱人員-勞務承攬...等）計增加 6,523 千元，占成本增加總

數之 11.6%。

- 3、推廣教育成本：該項目成本占總支出 0.8%，108 年度支出較 107 年度增加 1,513 千元，占成本增加總數之 2.7%，其成長幅度為 12.9%，其中「用人費用」（主要包含正式員額計畫主持人費...等）增加 1,512 千元，占成本增加總數之 2.7%，「服務費用」計增加 79 千元，占成本增加總數之 0.14%。

（二）管理及總務費用：該項費用占年度總支出 14.6%，108 年度支出 247,054 千元，較 107 年度減少 8,218 千元或 3.2%，占成本增加總數之-14.65%，其中關鍵項目如下：

- 1、用人費用：108 年度支出計 153,744 千元，較 107 年度減少 2.1%，占總支出比率之 9.0%，此項費用主要係用於職員薪資及加給，減少主因為員額未足額進用。
- 2、服務費用：108 年度支出計 58,368 千元，占總支出比率之 3.4%，此項費用主要係用於支應辦公事務機具保養、維修、車輛養護費及校舍防務建築修繕費，及用於支應勞務承攬人力及計時及計件人員酬金的一般服務費；其中一般服務費為 41,133 千元，增加 11.7%。
- 3、折舊、折耗及攤銷：108 年度支出計 31,492 千元，較 107 年度減少 0.3%，占總支出比率之 1.85%，此項以代管資產、機械設備及什項設備之折舊為主，費用係按線性比例分年提利

之折舊費用（攤銷：無形資產如智財權等；折耗：如天然資源等。查本校目前尚無相關折耗類支出）。

（三）學雜費收入：本校 105~108 年度學雜費收入情形詳如表 2；108 年度學雜費實收數額（扣除減免數）較 107 年度增加 15,789 千元，年增率 4.05%。其增收因素大致上與日間學制人數微減，進推學制人數增加，年度學生總人數（詳表 3）大致持平相關；分析如下。

- 1、日間部：108 年度日間部(含大學部、產攜專班、研究所、暑期班)較 107 年減少 3,107 千元。
- 2、夜間部：108 年度夜間部(含大學部、產學班、在職班、國軍班、學士後、暑修班)較 107 年增加 18,946 千元。
- 3、學雜費減免金額減少：108 年度學雜費減免數較 107 年度增加 51 千元。

表 2、本校 105~108 年度學雜費收入情形

單位：千元	105 年度	106 年度	107 年度	108 年度
學雜費收入	392,490	412,399(5.07%)	414,695(0.56%)	430,535(3.82%)
日間部	353,669	364,320(3.01%)	357,568(-1.85%)	354,461(-0.87%)
大學部	298,281	298,606(0.11%)	300,277(0.56%)	298,181(-0.7%)
產攜專班	11,213	14,936(33.2%)	13,625(-8.78%)	14,862(9.08%)
研究所	42,032	43,340(3.11%)	42,892(-1.03%)	40,670(-5.18%)
暑碩專班 暑修班	2,143	7,438(247.08%)	774(-89.59%)	748(-3.36%)
夜間部	38,821	48,079(23.85%)	57,127(18.82%)	76,073(33.16%)
大學部 產學班	19,800	19,569(-1.17%)	18,094(-7.54%)	22,873(26.41%)
在職班 國軍班 學士後	18,181	27,817(53.0%)	38,121(37.04%)	52,852(38.64%)
暑修班	840	693(-17.5%)	912(31.6%)	348(-61.84%)
學雜費減免	-43,531	-43,093(-1.01%)	-41,085(-4.66%)	-41,136(0.12%)

註：教育實習學分費屬 107 年日間大學部；日間在職進修專班學雜費基數及學分費因預算編列移至夜間。

表 3、本校 105~108 學年度學生數、註冊率

學生(新生)	105 學年 (10 月)	106 學年 (10 月)	107 學年 (10 月)	108 學年 (10 月) (保：5)
註冊率% (=註/核-保)				
核定名額				
日間大學部	6741(1650)	6776(1655)	6731(1602)	6658(1576)
	93.9	95.0	95.5	94.7
	1462	1462	1458	1458
日間研究所	970(353)	980(330)	935(330)	880(307)
	碩 74.5;博 100	碩 68.2;博 100	碩 71.4;博 100	碩 70.2;博 100
	碩 474;博 9	碩 474;博 9	碩 468;博 9	碩 468;博 9
在職碩士班	544(196)	556(222)	633(233)	677(240)
	86.3	85.9	87.8	88.6
	234	234	238	237
進修學士班	615(189)	651(192)	670(199)	671(148)
	97.7	90.1	100.0	100.0
	172	172	172	92
進修學士班 產攜專班 (109 改外加)	-	-	-	78(78)
	-	-	-	98.8
	-	-	-	80
合計;休;退	8870(2388);428;232	8963(2399);475;237	8969(2364);553;347	8964(2349);544;350

表 4、105~108 學年國立屏東大學教職員人數一覽表

學年度/學期	105-1	105-2	106-1	106-2	107-1	107-2	108-1	108-2
專任(案)教師	343	339	339	340	342	342	347	351
兼任教師	217	239	224	187	185	188	175	161
專任職員、駐衛 警、技工與工友	143	139	138	147	143	144	145	147

表 5、國立屏東大學 105-107 學年度生師比一覽表

學年度	日間生師比	全校生師比
105 學年度	18.77	21.02
106 學年度	18.76	21.07
107 學年度	22.48	25.77
備註	生師比計算，105~106 學年度依每年(5 月份)提報教育部招生名額總量發展資料為主；因招生名額總量發展之學生數及教師數採記方式、計算方式與教育部大專校院校務資訊公開平臺不同，故 107 學年度生師比依教育部大專校院校務資訊公開平臺資料計算日間、全校生師比。	

(四) 收入結構分析(詳表 1-4)：本校 108 年度學校教學研究補助收入(48.2%)最高，其次為學雜費收入淨額(23.9%)、其他補助收入(10.0%)、建教合作收入(8.5%)、資產使用及權利金收入(5.3%)、利息收入(1.5%)、推廣教育收入(1.1%)、雜項收入(0.6%)、雜項業務收入、投資賸餘及受贈收入皆為 0.3%...等各項收入，其中 107、108 年度其他補助收入(11.9%、10.0%)皆超過建教合作收入(8.1%、8.5%)，依上開統計數據顯示，本校近三年於教育部等政府單位通過之計畫補助金額每年平均增加比率為 34.3%，而投

資賸餘的顯著增加則表示本校各項投資策略之效益逐漸浮現。

(五) 支出結構分析(詳表 1-5)：本校 108 年度教學研究及訓輔成本(68.5%)最高，其次為管理費用及總務費用(14.6%)、建教合作成本(8.1%)、其他業務外費用(4.4%)、學生公費及獎勵金(3.4%)、推廣教育成本(0.8%)、雜項業務費用(0.2%)。

(六) 教職員人數分析(詳表 4)：本校 108 學年度第 2 學期專任(案)教師 351 人、兼任教師 161 人、專任職員駐衛警技工與工友 147 人，其中，專任(案)教師人數呈現增加趨勢、兼任教師人數呈現減少趨勢、專任職員駐衛警技工與工友人數則大致持平。

(七) 生師比分析(詳表 5)：大致上與本校教師、學生人數呈現正相關。107 學年度生師比因為招生名額總量發展之學生數及教師數採記方式、計算方式之平台來源不同而呈現大幅增加。

依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 21 條第 2 項規定，本校 108 年度收支短絀 71,749 千元，惟將年度收支餘絀依一般公認會計原則須調整加回國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用後，為賸餘 117,521 千元，無「年度決算實質短絀」情形發生，符合該辦法規定。

衡酌本校 108 年度決算數據及立法院各國立大學校院校務基金 109 年預算評估報告，本校調整加回折舊、折耗及攤銷費用前之收支短絀主因應為：其他補助收入(教育部及其他政府單位計畫補助)減少 25,049

千元(-13.3%)，聘僱及兼職人員薪資增加 15,385 千元(23.1%)，一般服務費(勞務外包、計時計件、計畫助理…等非正式教職員相關薪資)持續增加 19,832 千元(9.8%)，以及折舊攤銷持續增加 21,425 千元(9.6%)，此應為近年本校通過教育部等政府單位計畫補助金額自 106、107 年度大幅成長、108 年度減少，於執行完成計畫補助金額，提升教學品質，教學設備、環境品質的同時，當然也須負擔執行計畫所須的自籌款項、擴增的人力薪資、購置相關用品及使用補助款添購資本門資產的成本與後續的折舊攤銷費用。

二、策進作為：

(一) 拓展生源：

- 1、由學校保留一定比率名額，由各院、系、所學位學程向學校申請，經學校評估（如執行科技部計畫、高教深耕計畫、產學合作計畫…）及審議分配其招生名額，以便控管各班別招生情形；積極增設校系特色博士班並維持博士生註冊率。適度、適性調整碩博士班報考資格、入學方式及畢業門檻等建立多元學習條件。
- 2、強化高中職生對本校認同度，經由多元之行銷方式增益學生之就學意願，以中南部各高中職為重點進行主動拜會如：(1)高中職生參訪(2)學系說明會(3)高中職生大學體驗營(4)教育博覽會(5)高中職校長、主任或教師聯繫會(6)與高中開設多元

選修課程等相關拜會活動，同時也可仿照策略聯盟學校，加強與這些學校之實質合作(如：教授蒞校演講指導科展、文學、藝術諮詢...等)。

3、各系所滾動擬訂招生對策，經系所評估國家人才需求及多元行銷，推動所有人員參與招生事宜，例如老師參加相關學術活動廣為宣傳該系所特色專才等。

4、參加各高中、高職學校舉辦之升大學博覽會、入班宣導及辦理招生說明會，媒合本校大學端與高中職端相關科系就讀機會與意願；運用文宣及媒體積極宣傳招生資訊，並於南區大考會場發放廣告文宣。

5、拓展境外生源：積極佈局全球、向外紮根，並致力於新興市場之學術交流與教育合作，每年與海外高校締結姊妹校，以厚植學生海外交換實習契機，與海外招生實力。拓展國際學生來源與促進國際交流，加強海外行銷、提升國際能見度並體察國際招生趨勢，規劃參加包含馬來西亞、越南、印尼、香港、澳門等國家教育展。

6、降低休退學比率：108 學年度休學生占全校總學生數約 6.1%(退學生約為 3.9%)，除於正式會議請各學院導師、系所主任提供需幫助學生適當協助，為減輕新住民子女、原住民、及低收入戶弱勢學生就學經濟負擔，本校設有相關多元

弱勢學生助學金，如弱勢學生助學金、弱勢學生生活助學金、學產基金低收入戶助學金、就學貸款、學雜費分期付款、學產基金急難救助金、緊急紓困濟助學金...等，亦提供各項政府、基金會...等相關單位獎助學金訊息，公告資訊於學校網站，供學生隨時上網瀏覽查詢及提出申請，並協助辦理校內審核、送件等相關作業，幫助弱勢學生爭取校外各項資源，讓其順利就學。

教育部為瞭解學生就學情形，自 107 學年度起以「大專校院學生基本資料庫」進行「就學穩定率」資料比對，觀察各校大一進來的學生，大二繼續就讀比率。計算公式：前一學年度(1 年級)入學且入學一年後(2 年級)仍在學之學生人數/前一學年度(1 年級)入學之學生人數*100%。全國大專校院簡要排名如下：

體系	107 學年度		108 學年度	
公立大學校院	國立政治大學	96.57	國立政治大學	96.62
	國立臺灣大學	96.14	國立交通大學	96.29
	國立中山大學	95.73	國立臺灣大學	96.21
	國立清華大學	95.61	國立清華大學	95.76
	國立交通大學	95.47	國立臺北教育大學	95.48

資料來源：教育部大專校院校務資訊公開平臺(大專校院學生基本資料庫)。

體系	107 學年度		108 學年度	
	國立臺北教育大學	95.45	國立暨南國際大學	95.1
	國立彰化師範大學	95.1		
私立大學校院	逢甲大學	95.44	法鼓文理學院	100
	中國醫藥大學	95.17	中原大學	95.46
			中國醫藥大學	95.43
			逢甲大學	95.21
公立技專校院	國立雲林科技大學	96.88	國立雲林科技大學	97.35
	國立高雄餐旅大學	96.48	國立臺北商業大學	97.2
	國立臺北護理健康大學	96.21	國立臺中科技大學	96.55
	國立臺灣科技大學	96.04	國立臺北科技大學	96.33
	國立臺北商業大學	95.91	國立高雄餐旅大學	96.32
	國立臺中科技大學	95.81	國立高雄科技大學	95.86
	國立高雄科技大學	95.61	國立虎尾科技大學	95.12
	國立臺北科技大學	95.58	國立臺灣科技大學	95.04
	國立虎尾科技大學	95.3		
私立技專校院	長庚科技大學	97.27	長庚科技大學	97.38
	明志科技大學	96.06		

資料來源：教育部大專校院校務資訊公開平臺(大專校院學生基本資料庫)。

本校於 107 學年度就學穩定率為 93.39%，在 46 所公立大專校院排名 31，在 33 所公立一般大學排名 20；108 學年度就學穩定率為 93.81%，在 46 所公立大專校院排名為 25(進步 6 名)，在 33 所公立一般大學排名為 15(進步 5 名)。

(二) 增加校務基金收入：

1、建教合作收入：108 年度建教合作收入增加 11,487 千元，為

近年最高，增加幅度 9.0%。與高屏地區之工業區、加工出口區、農業生技園區及個別中小企業產（企）業之廠商進行交流、深化產官學研合作，共同提出如政府委辦計畫等各類外部計畫之申請，提供產業營運、發展與升級所需之能量，帶

動在地產業發展，落實大學社會責任。

2、推廣教育收入：108 年度推廣教育收入增加 2,663 千元，為近年最高，增加幅度 17.4%。將持續製作招生廣告布條於屏東地區高中職附近及政府允許路段重要路口擇點懸掛；函送招生簡章、廣告宣傳單至高屏地區各公私立大專校院、國小、幼兒園等學校單位，縣市政府所管轄各區、鄉、鎮、村、里辦公室，加工出口區管理處、工業區、科技園區等園區管理人員、廠商員工；拜會各軍方營區主管及官兵。

3、資產使用及權利金(場地設備管理)收入：108 年度資產使用及權利金收入增加 7,532 千元，增加幅度為 9.7%，呈現連續成長趨勢；主因為新宿舍啟用收取學生住宿費增加及其他場地租借使用收入增加。

(1) 修正通過場地管理使用收費作業要點，及訂有場地設備經管暨使用收費標準表等相關規範，期合理增加本校之場地使用收入，供校內及校外單位借用之依循；派專員固定時間巡檢相關設備，俾利各項活動、會議等順利進行及發揮設備之最大效益。

(2) 游泳池暨體適能館之設備與場地充分利用，提升對內與對外服務，加強場地出借以增進財源；大型場地之風雨球場與人工草皮足球場的空間場地有效率運用，提升對外多元服

務，以增進財源；與在地企業異業結盟，達到互惠互助、增加曝光率與收入。

4、捐贈收入：108 年度捐贈收入增加 616 千元，增加幅度為 15.5%；提升募款收入之作為，包括訂定捐贈致謝原則，並依捐款額度致贈感謝函(狀或牌)、紀念品及本校設施(備)、推廣教育課程使用優惠等，倘符合教育部捐資教育事業獎勵辦法給獎基準，另報請教育部敘獎。設有多種捐款方式，包含現金、支票、銀行匯款、郵政劃撥、信用卡及銀行 ACH 定期轉帳捐款、線上捐款，多元捐款方式提供各界利用。

(三) 年度校務基金投資規劃如下：

- 1、在金融機構能接受的定期存款額度前提下，將短期未支用之現金轉存定期存款以增加利息收入。
- 2、持有基金報酬率達 20%將予贖回再分期投資。
- 3、每月投資：(1.)富蘭克林坦伯頓全球債基金 50 萬 6,646 元、(2.)台灣卓越 50 基金(0050)30 萬元、(3.)台灣高股息基金(0056)30 萬元、(4.)臺灣 ESG 永續基金(00850)50 萬元、(5.)富蘭克林坦伯頓成長基金 30 萬元，合計每月投資 190 萬 6,646 元，年計投資 2,287 萬 9,752 元。

(四) 控制成本方面：

- 1、謹慎評估開辦推廣教育之課程、上課人數及地點，達到合理

的開班成本；推廣教育各班別共用人力、物力及資源，節約開班成本；明定推廣教育簡章，相關教材需由學員自行負擔，以節省支出。規範本校產學及政府科研補助或委辦收入收支管理要點合理之費用撥充，以提高外部單位委辦及校內教師執行意願。

- 2、校內撥打手機需經申請，且有通話時間限制。以電子郵件公告、加強宣導同仁節約電信服務費用支出。定期請校內各學術及行政單位管控撥打手機及國際長途電話頻率。
- 3、持續宣導各單位儘量使用電子公文與電子郵件系統傳送公文與其他資料；於開會通知單註明開會時不提供書面議程，由出席者自行下載議程或以簡報方式呈現，以減少開會用紙。
- 4、三校區各棟建物設有校園電力及能源監控系統，可即時了解校園內電力使用狀況，以不超出供電契約容量為原則。並設有自動卸載警報功能，可由系統的即時反應，調解供電狀況。
- 5、建置水資源監測系統，對於校園內用水狀況及時監管，及時發現耗水異常狀況。行政空間飲水機每日夜間固定自動切換至省電模式至隔天清晨。
- 6、持續推廣永續智慧化校園行動方案如：民生校區五育樓中央空調建置智慧監控系統，自動調整負載可減少人事支出成

本。加強校內堪用物品流通，使用校內電子郵件公告系統公告單位堪用物品數目、規格、照片，提供有需求單位領用。

肆、其他事項：

依據 104 年 9 月 3 日修正之國立大學校院校務基金管理及監督辦法規定，學校應就年度財務規劃報告書之教育績效目標達成情形，作成校務基金績效報告書，並應提報管理委員會審議，經校務會議通過後，於每年六月三十日前，將前一年度之校務基金績效報告書報教育部備查，並於報部備查後一個月內公告，登載於學校網頁建置之校務基金公開專區。